

Zur optimalen Beschaffung 5 Erfolgsfaktoren

04.01.2009



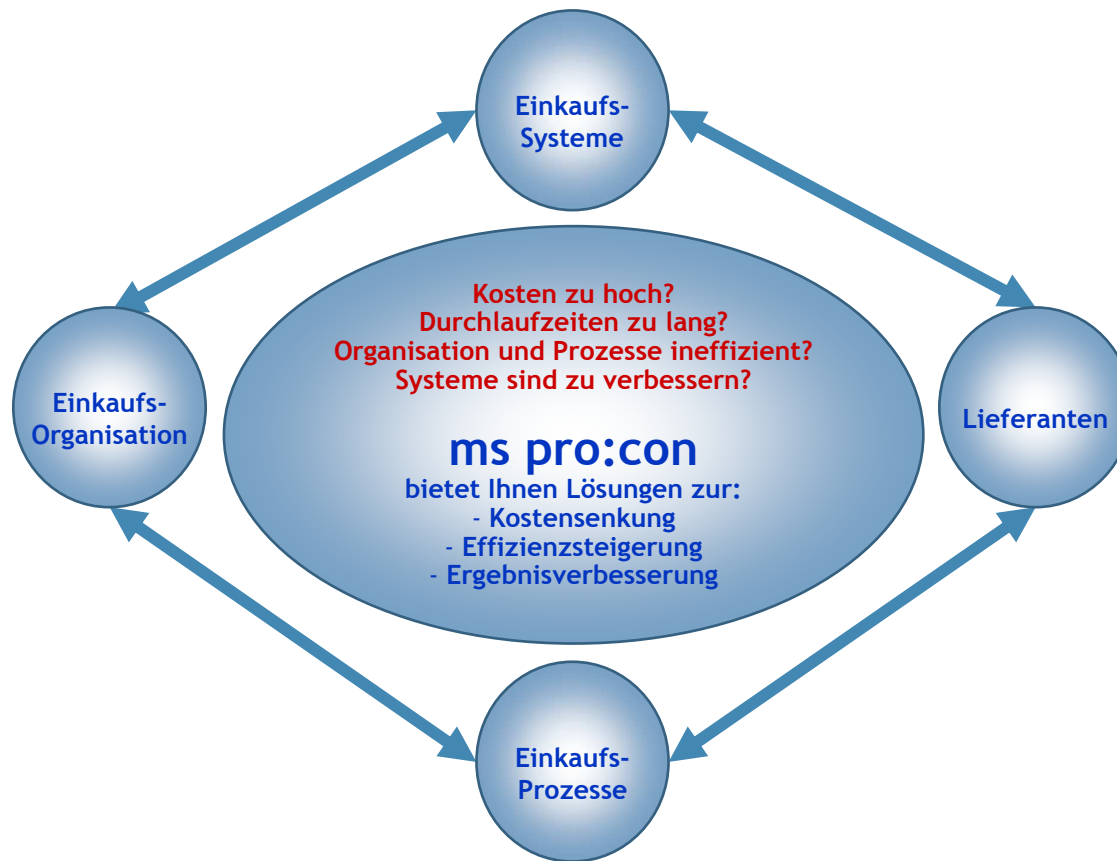


Inhalt

- ms pro:con Consulting auf einen Blick
- Rahmenbedingungen 2009
- Ziele 2009
- 5 Erfolgsfaktoren „best practice“
- Grundlagen schaffen : Organisation und Struktur
- Entlastung und Effizienz : Methodik und Prozesse
- Langfristige Ausrichtung : Strategie
- Mein Beitrag
- Leistungs-Module ms pro:con
- Ihr Benefit
- Ihr Partner

ms pro:con auf einen Blick

michael starz procurement consulting



Beratung

- Einkaufsorganisation
- Einkaufsprozesse und Einkaufssysteme
- Change Management
- Warengruppen- und Lieferantenmanagement

Managen von Projekten

- für neue Systeme
- zur Integration von Prozessen & Systemen
- zur Kosteneinsparung
- In Pre- und Post Merger Phasen
- als Interim Manager

Tools

- Elektronische Auktionen

Kunden

- mittlerer Größe ca. 300 - 10.000 MA
- Gesundheitswesen, Krankenhäuser, Krankenhausgruppen
- Energie- und Umweltsektor
- Telekommunikationstechnologie
- Maschinen- und Anlagenbau
- Banken- und Versicherungsgruppen



Rahmenbedingungen 2009

Die wirtschaftliche Situation ist geprägt von Rahmenbedingungen wie:

- Weitere Verknappung der Budgets öffentlicher Haushalte
- Preiserosionen am Binnen- und Exportmarkt
- Rückgang von Investitionen und Beschaffungen der Kunden
- Notwendigkeit von Kosteneinsparungen
- Weitere Rationalisierungen
- Begrenzte Ressourcen
- Unsicherheiten der wirtschaftlichen Entwicklung

► **Kosten und Erträge sind massiv unter Druck**



Ein Unternehmen soll unternehmen,
nicht jammern!

Unbekannt



Ziele 2009

Einkauf und Beschaffung können und müssen einen nennenswerten Beitrag leisten zur Ergebnisverbesserung. Dazu gibt es ein Bündel von „Hot Topics 2009“:

- Lieferantenmanagement
- Preisarbeit und Kostenanalytik
- Elektronischer Einkauf
- Prozess-Automatisierung
- Vertrags- und Risikomanagement
- Globaler Einkauf
- Revision existierender Lieferantenverträge
- Mitarbeiterführung
- Verhandlungstaktik/Gesprächsführung
- Weiterbildung



Es lohnt sich ganz sicher, diese Hot Topics aktiv aufzugreifen.

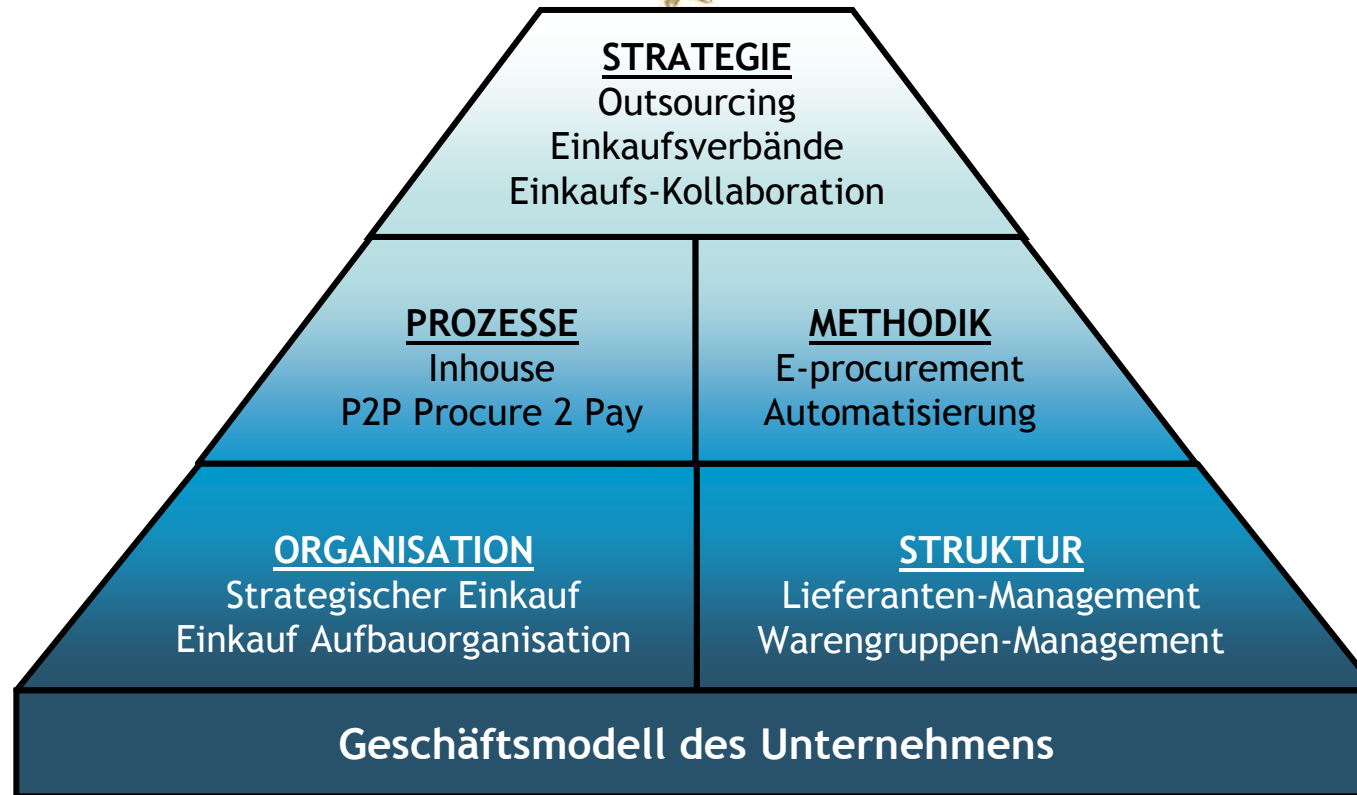
„Stillstand ist Rückschritt“ - heute mehr denn je.

Wenn etwas besser werden soll,
muss es anders werden.

Georg Christoph Lichtenberg



5 Erfolgsfaktoren „best practice“





Grundlagen schaffen Organisation und Struktur

✓ Organisation

✓ Struktur

Methodik

Prozesse

Strategie

Mein Beitrag

Taktische **kurz- bis mittelfristige** Maßnahmen auf Basis des Geschäftsmodells um die **Grundlagen** für einen nachhaltigen „best practice“ Einkauf zu schaffen.

Organisation des Einkaufs

- Einordnung in die Unternehmensorganisation
- Organisatorische Untergliederung des Einkaufs
- Verantwortungsbreite und Profile
- Aufbau einer strategischen Einkaufsfunktion
- Gestaltung der Zusammenarbeit mit anderen Abteilungen

Strukturelle Maßnahmen

- Warengruppen-Management (ABC Analyse, Standardisierung, Mengen- und Wertprofile ...)
- Review der Material-Stammdaten Qualität
- Lieferanten-Management (Schlüssellieferanten, neue Lieferanten, schlafende Lieferanten ...)
- Review wesentlicher Verträge (Preise, Bedingungen ...)

Begleitende Themen

- Mitarbeiter Qualifikation, Trainingsprogramme
- Schlüsselzahlen, EK-Controlling, Reporting



Entlastung und Effizienz Methodik und Prozesse

✓ Organisation

✓ Struktur

✓ Methodik

✓ Prozesse

Strategie

Mein Beitrag

Eine fundierte Organisation und klare Strukturen ermöglichen **mittel- bis langfristige** strategische Schritte mit denen signifikante **Effizienz-Steigerungen und Kosteneinsparungen** ermöglicht werden.

Änderungen der Arbeitsmethodik

- Warengruppen-spezifische Standardisierung der Produkte
- Katalogisierung von Material und Leistungen
- Review der Systemlandschaft (ERP und MRP)
- Verhandlungen über e-Auktionen
- e-Kataloge für standardisierbare Produkte

Neugestaltung von Prozessen

- Automatisierung der externen Bestellprozesse durch B2B Internet-Technologien
- Reduktion manueller Transaktionen für Bestellungen, Bestell-Änderungen und Bestätigungen
- Neu-Strukturierung der internen Bedarfs-Anforderungsprozesse
- Verschanken der Genehmigungswege
- Anpassung der Wareneingangs und Rechnungsprozesse

Begleitendes Thema

- VMI Strategie und VMI Prozesse



Langfristige Ausrichtung Strategie

✓ Organisation

✓ Struktur

✓ Methodik

✓ Prozesse

✓ Strategie

Mein Beitrag

Abgeleitet vom existierenden Geschäftsmodell wird die **langfristige Strategie und Vision für die Beschaffung** des Unternehmens definiert. Die Wechselbeziehung mit den mittelfristigen Prozessveränderungen ist kontinuierlich abzustimmen.

Dabei gibt es mehrere Alternativen die in unterschiedlicher Weise **Beiträge zur Kostensenkung** leisten. Diese Alternativen können branchenspezifisch unterschiedlich sein.

Strategische Maßnahmen

- **C-Class Outsourcing:** delegieren der Einkaufstätigkeiten für geringwertiges Material an externe Einkaufs-Dienstleister
- **Einkaufskollaborationen:** gemeinsames Verhandeln der zusammenfassten Volumen mehrerer (befreundeter) Unternehmen
- **Einkaufsverband:** Bildung eines rechtlich selbstständigen Einkaufsverbands als externer Einkaufs-Dienstleister für bestimmte Warengruppen
- **Outsourcing der Einkaufsfunktion:** teilweise oder vollständige Delegation der Einkaufsfunktion an externe Einkaufs-Dienstleister



Mein Beitrag

- ✓ Organisation
- ✓ Struktur
- ✓ Methodik
- ✓ Prozesse
- ✓ Strategie
- ✓ Mein Beitrag

Ich werde

- Ihnen zuhören, Ihre Situation und Ziele verstehen
- Flexibel auf Ihre Anforderungen eingehen
- Meine Expertise für pragmatische Lösungen einbringen
- Maßnahmen definieren und umzusetzen die Ihnen nachhaltigen Erfolg garantieren



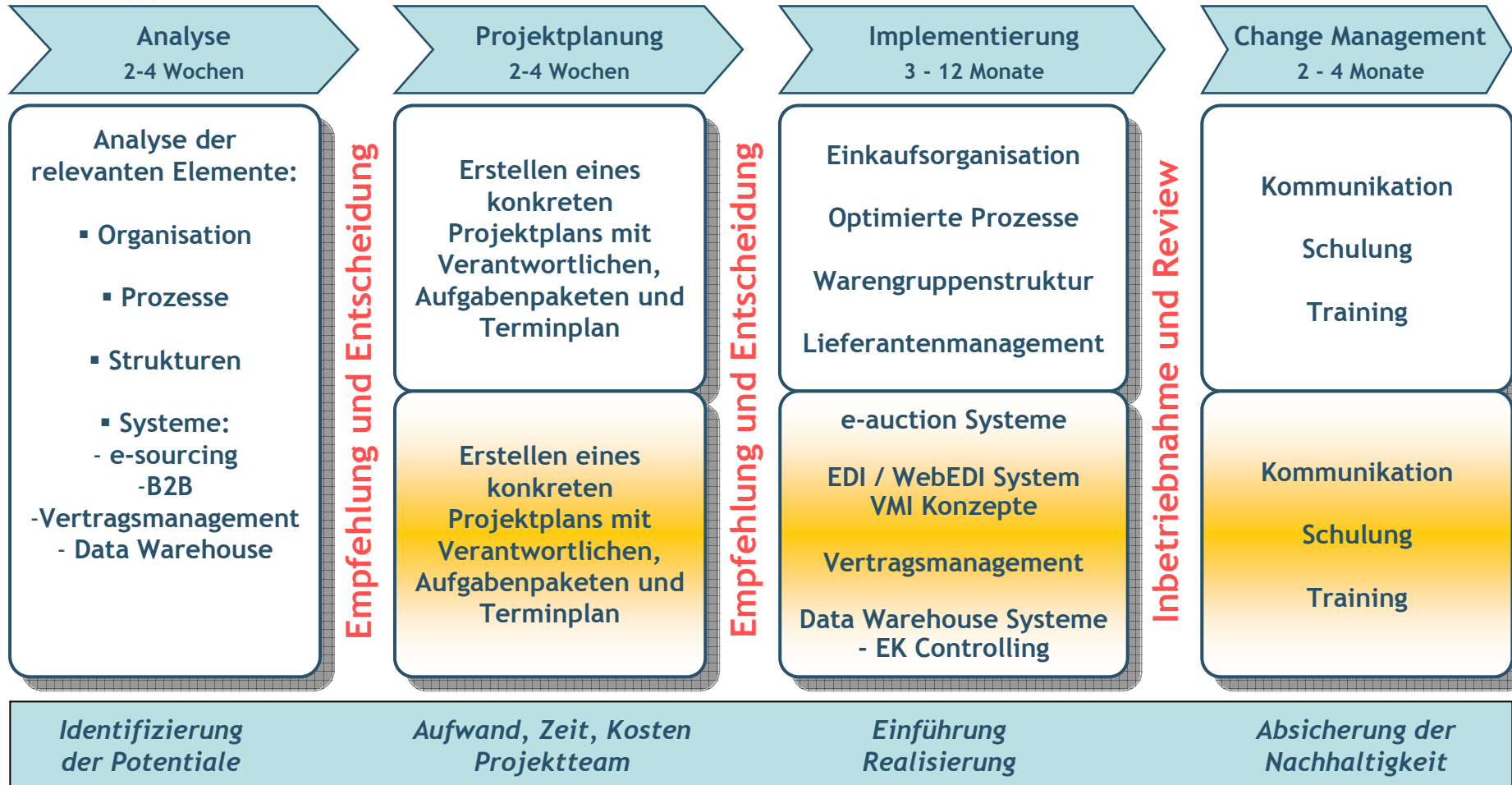
Dies umfasst

- Organisation, Prozesse und Systeme des Einkaufs
- Identifizieren und analysieren der Bereiche die Potential zur Optimierung bieten
- Einleiten des notwendigen Change Managements
- Aufbauen eines Kommunikationsmanagements
- Planen der Projekte und definieren der Aktionspläne
- Aufsetzen von Projektteams
- Pre-Merger und Post-Merger Projekte
- Projektmanagement sowie Interim Management
- Einbeziehen von Partnern bei begleitenden Themen





Leistungs-Module



Empfehlung und Entscheidung

Empfehlung und Entscheidung

Inbetriebnahme und Review



Ihr Benefit

Verbesserungen des Betriebsergebnisses und Kostensenkungen

- Durch einen strategisch arbeitenden Einkauf
- Durch bessere Einkaufspreise aufgrund größeren Volumens
- Durch neu verhandelte Verträge und Vertragsbedingungen
- Mit anderen Verhandlungsmethoden
- Mit neuen Lieferanten



Steigerung von Effizienz, Produktivität und Schnelligkeit

- Standardisierung und Katalogisierung
- Entlastung von Routinevorgängen
- Automatisierung von Prozessen
- Einsatz von Internet Technologien

Personalkosten Einsparungen

- Automatisierte Transaktionen
- Delegation von Routinevorgängen an externe Dienstleister



Ihr Partner



Ich habe ein offenes Ohr für Sie und freue mich auf den Dialog mit Ihnen. Lassen Sie uns **noch heute** miteinander reden!



ms pro:con Consulting Michael Starz

Tel. +49 (0) 7144 / 89 60 993
Mobil: +49 (0) 151 / 229 299 23
Mail: m.starz@ms-procon.com
www: <http://www.ms-procon.com>

Ein guter Rat ist besser als hundert Hände.

Chinesisches Sprichwort