

LEBENS LAUF

Michael Starz

Betriebswirt (VWA)
Erlenweg 11
71711 Murr, Germany
Telefon: +49 7144 22188
Mobil: +49 151 229 299 23
E-Mail: michael@mstarz.de

Geboren 26.12.1951
Deutsch
Verheiratet, 2 Söhne



PROFIL

- Betriebswirt (VWA) mit fundiertem Hintergrund in strategischen weltweiten Funktionen in einem multinationalen Konzern der Telekommunikations-Branche
- Design und Optimierung globaler Einkaufs-Systeme, Geschäftsprozess Reengineering und Change Management als wesentliche Beiträge zu Kostensenkungs-Zielen und zur Erhöhung der Einkaufs-Performance
- Operative Erfahrung im Vertriebs-Innendienst, Auftragsmanagement, Logistik, Asset Management und in Planungsfunktionen
- Vielfältige Erfahrung im Managen von internationalen Teams in der Funktion eines internen Consultant zwischen den Anwendern, IT- und anderen Supply Chain- und Finanz-Funktionen
- Hohe Internationalität; analytische und visionäre Fähigkeiten; Flexibilität; Ergebnis- und Realisierungsorientiert im Zusammenhang mit strategischen globalen Projekten
- Erfahrung mit Re-Strukturierungsprojekten
- Mitglied des Leitenden Bereichs der Standard Elektrik Lorenz AG seit 1994

BERUFLICHER WERDEGANG

12/2006 – heute: Alcatel-Lucent HQ Paris - Global Procurement and Sourcing Director Procurement Processes and Systems

Zusammenführen und weiterentwickeln der Einkaufs-Systeme und –Tools der früheren Alcatel SA und Lucent Technologies Inc. Schaffung und Zusammenführen der Supportfunktionen beider Firmen unter Absicherung des laufenden Geschäftsbetriebs, sowie Realisieren von Prozessadaptionen und Prozess-Veränderungen der weltweiten kombinierten Einkaufsfunktion. Aufbau von Verbindungen zu anderen Partner-Organisationen wie Fertigungs- oder Planungsprozessen, Auftragsmanagement und Finanzwesen.

Aufbauen und Leiten eines internationalen Teams von 40 Experten aus beiden Firmen. Betreuen von etwa 2.000 Anwendern weltweit; direkte Budgetverantwortung von jährlich 15 Mio€.

Wesentliche Erfolge:

- 2008: Reorganisation meines globalen Teams und Gründung einer neuen Gruppe in Rumänien
- 2008: Entwickeln und Roll out einer weltweiten Einkaufs-Preisdatenbank
- 2007: Erfolgreiches Zusammenführen der Einkaufssysteme von Alcatel SA und Lucent Technologies Inc. für den operativen Betrieb ab Tag 1 des Mergers

**11/2000 – 11/2006 ALCATEL HQ Paris - Corporate Procurement and Sourcing
Director Procurement Systems and Projects**

Entwicklung, Implementierung, Roll Out und Support für weltweite Einkaufs Systeme. Managen von Veränderungsprozessen und Anwenderschulung für eine Anwendergruppe mit mehr als 1.200 Personen weltweit. Managen eines weltweiten Teams von 30 Experten.

Wesentliche Erfolge:

- 2006: Leiten eines Einkaufs-Unterprojekts um den Merger zwischen Alcatel SA und Lucent Technologies Inc. vorzubereiten
- 2005-2006: Erfolgreiche Einführung von EDI und WebEDI in Alcatel Shanghai
- 2005: Konzeption und Einführung von WebEDI als ein konzernweites Tool zwischen Alcatel und Lieferanten
- 2000-2002: Konzeption und Design eines weltweiten integrierten Managementinformations-Systems für Procurement und Sourcing, verknüpft mit vielen verschiedenen Quellsystemen wie SAP, Oracle oder MatrixOne
- 2001: Aufbau der Funktion Procurement Systems and Projects und des weltweiten Teams
- 2000: Schaffung einer neuen Einkaufs-Website zur weltweiten, internen Kommunikation

**11/1996 – 10/2000 Alcatel-SEL AG Antwerpen - Stuttgart Unternehmensbereich
Vermittlungssysteme
Vice Director Central Planning**

Einführen einheitlicher Planungsmethoden für die Supply Chain funktions- und länderübergreifend. Planen der Fabrikauslastung aus den Vertriebsserwartungen unter Berücksichtigung von Sachzwängen. Regelmäßige Planungsaktualisierung und Ausgleich des Volumens Fabriken übergreifend. Einführung von Frühwarn-Methoden und von Risikoplanung. Abgleich der geplanten Volumen mit dem Bestandsmanagement. Internationale und lokale Verantwortung für ca. 70 Mitarbeiter.

Wesentliche Erfolge:

- 1999: Leiten eines Europäischen Projekts zur Fertigungsrationalisierung eines spezifischen Produkts
- 1998: Fertigungsverlagerung einer Produktfamilie von Hannover nach Gunzenhausen
- 1998: Leiten eines SAP Implementierungsprojekts in Stuttgart

**01/1988 – 10/1996 SEL AG Stuttgart - Unternehmensbereich Übertragungs-Systeme
Manager Planung and Order Management**

Planung des Vertriebsbedarfs für Übertragungstechnische Systeme im Inlandsmarkt für große Betreiberfirmen und Privatkunden. Abwickeln aller Kundenaufträge vom Auftragseingang bis zur Umsatzrealisierung, Einleiten und Überwachen des Abrechnungsprozesses.

Wesentliche Erfolge:

- 1996: Stellvertretender Leiter der Europäischen zentralen Planungsgruppe Vermittlungssysteme
- 01.04.1994: Aufnahme in den Leitenden Bereich der Standard Elektrik Lorenz AG
- 1993-1994: Projektmanagement für große Glasfaserprojekte der Deutschen Telekom nach der Wiedervereinigung Deutschlands

**11/1983 – 12/1987 SEL AG Stuttgart – verschiedene Geschäftsfelder
Manager Kundenauftragsabwicklung**

Verschiedene verantwortliche Mittelmanagement Funktionen in der Kundenauftragsabwicklung in mehreren Geschäftsbereichen wie Kabelgruppe, Öffentliche Telekommunikation und Privatmarkt.

**03/1973 – 10/1983 SEL AG Stuttgart - Private Telekommunikations- und Datensysteme
Vertriebs-Innendienst**

Vertriebs Administration, Kommerzielles Projektmanagement, Kundenvertrags-Management in Zusammenarbeit mit Vertrags- und Rechtsabteilungen, Marktforschungs-Studien.

WEITERBILDUNG

- Verschiedene Management- und Führungs-Seminare
 - Mitarbeitergespräch
 - Konfliktmanagement
 - Führung und Motivation
 - Gesprächstraining
 - Transaktionsanalyse
 - Beratender Vertrieb
 - Projektmanagement-Training
 - Verschiedene technische Trainings
 - Sprachtrainings in Englisch und Französisch
-

STUDIUM / AUSBILDUNG

- 10/1979 – 09/1982 Abgeschlossenes Studium zum Betriebswirt (VWA) an der Verwaltungs- und Wirtschaftsakademie Stuttgart
 - 09/1970 – 02/1973 Berufsausbildung zum Datenverarbeitungs-Kaufmann mit Abschluss bei SEL Standard Elektrik Lorenz AG
-

SPRACHEN

- Deutsch: Muttersprache
- Englisch: Fließend
- Französisch: Grundlagen